

**G**overnança

**R**iscos

**C**onformidade



# START #1 - nivelamento

quanto sabemos sobre GRC?

# PESQUISA

indo a campo

- 5 perguntas
- 3 diretores
- 7 gerentes

1- O que é risco?

70% não sabem o que é  
risco

3- O que é compliance?

60% não sabem o que é  
Compliance

2- O que é governança?

80% não sabem o que é  
Governança

5- Como melhorar o  
entendimento sobre GRC?

100% Comunicação  
90% Treinamento  
70% workshop

4- O que faz a AI?

60% não sabem o que  
faz auditoria interna

**Temos um grande problema!**



a 1º linha de defesa não conhece GRC!

# Mas verdade seja dita, temos nossa parcela de responsabilidade

Comunicação falha

Treinamento escasso

Falta de acompanhamento

Disseminação de cultura  
deficiente



# START #2 - pertencimento

gerar engajamento

# 5 Passos para mudar

**Hora de virar o jogo!**





# Passo 1 – identificar os gap's

→ Auto Assessment

Processos

Políticas

Riscos

Controles

→ Treinamentos

→ Comunicação



## Passo 2 – onde queremos chegar

- cultura de gestão por processos e riscos
- comunicação contínua entre áreas
- melhoria e revisão contínua
- empresa mais protegida contra riscos



## Passo 3 – capacitar nosso time

→ Treinar, treinar e... treinar mais

Workshops

Palestras

Cursos internos

Portal GRC

→ Gerar conteúdo e transmitir conhecimento



## Passo - apresentar resultados

- Auditorias
- Revisão de processos e políticas
- Revisão de controles
- Adequação da matriz de riscos
- Melhoria contínua



## Passo 5 – cultura de celebração

- Compartilhar resultados
- Valorização das equipes
- Divulgação de avanços e melhorias

No final do dia o que queremos...

Minimizar ameaças

Maximizar oportunidades

Criar valor

Obrigado!